

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ БАЗАРНО-КАРАБУЛАКСКОГО
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
П Р И К А З**

12 июля 2021 г.

№ 157

**«Об итогах мониторинга эффективности
руководителей образовательных учреждений
Базарно-Карабулакского муниципального района
Саратовской области»**

На основании приказа управления образования от 30.06.2021 года № 139 и в целях выполнения решения коллегии Министерства образования Саратовской области от 12 марта 2021 года «Об итогах развития региональной системы образования в 2020 году, в том числе в рамках реализации национальных проектов и задачах на 2021 год»; во исполнение приказа от 03.09.2020 г № 145/1 «Об организации и проведении мониторинга системы управления качеством образования в Базарно-Карабулакском муниципальном районе», проведен мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области. По показателям проведенного мониторинга сформированы статистические и качественные данные по эффективности деятельности руководителей района, руководствуясь Положением об управлении образования администрации Базарно-Карабулакского муниципального района

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Признать итоги муниципального мониторинга по эффективности деятельности руководителей образовательных учреждений муниципального района Саратовской области, осуществленного с 30.06.2021 г. по 12.07.2021 г., удовлетворительными (приложение).
2. МБУ «Информационно – методический центр», РМО директоров школ разработать планы методической работы на 2021-2022 учебный год с учетом проблем в области эффективности деятельности руководителей, выявленных по итогам настоящего мониторинга, до 25 августа 2021 года, предусмотрев проведение методических мероприятий с изучением муниципальных успешных практик (МБОУ «СОШ № 2 р.п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ с. Алексеевка»)
3. Руководителям образовательных организаций использовать рекомендации по итогам оценки эффективности руководителей для совершенствования управленческой деятельности, повышения качества образования и предоставляемых услуг.
4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник управления образования

 **Е.Н. Симонова**



**Информационно-аналитическая справка
по результатам мониторинга эффективности деятельности руководителей
муниципальных общеобразовательных организаций
Базарно-Карабулакского муниципального района**

В соответствии с приказом управления образования администрации Базарно-Карабулакского муниципального района от 30.06.2021 № 139 «О системе мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Базарно-Карабулакского муниципального района Саратовской области» проведен Мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций района.

Целью Мониторинга было получение объективной и достоверной информации об эффективности деятельности руководителей образовательных организаций и влияние их деятельности на развитие качества образования.

Ставились задачи:

- повышение качества управленческой деятельности;
- формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- обеспечение качества подготовки обучающихся;
- формирование резерва управленческих кадров;
- создание условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально – технических и иных).

Значение показателей мониторинга соответствует данным по состоянию на июнь 2021 г.

Оценка проводилась по 5 показателям эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных организаций. Оценивались учёт руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций, достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ, организация получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми инвалидами, формирование резерва управленческих кадров, создание условий для реализации основных образовательных программ кадровых, финансовых, материально – технических и иных).

Анализ результатов мониторинга проводился методом статистической обработки информации в соответствии с Положением.

По итогам работы выставлены соответствующие баллы в таблицу с показателями и критериями оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (Приложение 1). Итоговая оценка эффективности деятельности образовательной организации складывается из суммы баллов по всем группам показателей.

Составлена кластерная модель ОО по уровню эффективности деятельности руководителей образовательных организаций района (приведены коды образовательных организаций).

Высокая степень эффективности, оценка «отлично» 204013,204023,204053	Выше средней степени эффективности, оценка «хорошо» 204033,204193,204043,204103,204153,204183,204093,204083
Средняя степень эффективности, оценка «удовлетворительно» 204113,204143,204163,204073,204014,204094,204044,204064,204084,204034,204054,204074,204024	Низкая степень эффективности, оценка «неудовлетворительно» -

По итогам мониторинга выявлено следующее.

По показателю «Учёт руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций»:

- 80% руководителей ОО обладают уровнем сформированности управленческой компетентности в части наличия переподготовки и обучения по программе «Эффективный менеджер в сфере образования», 100% аттестации руководителя на соответствие занимаемой должности, 83% руководителей повысили квалификацию по программам управленческого профиля за последние 3 года;
- Принял участие в конкурсах управленческих кадров руководитель школы села Стригай.

По показателю «Достижение обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ»:

Качество базовой подготовки обучающихся:

- в 2020-2021 учебном году в ГИА 9 классов принимали участие 24 школы района, 249 обучающихся, выпускники только девяти школ успешно (без двоек) сдали все экзамены (обязательные и по выбору) от общего числа допущенных к аттестации (МБОУ-СОШ с. Стригай, с. Шняево, с. Липовка, ООШ- с. Ключи, с. Максимовка, с. Большой Содом, с. Репьевка, с. Березовка), 245 учащихся 9-х классов получили аттестат об окончании основного общего образования в июне 2021г., из них 23 учащихся аттестат с отличием, 4 учащихся (1,6%) пересдают экзамены в сентябрьские сроки.

102 учащихся 11-х классов из 7 школ района получили аттестат об окончании среднего общего образования, медали получили выпускники из девяти школ: МБОУ СОШ №1, МБОУ СОШ №2, МБОУ СОШ с.Стригай, МБОУ СОШ с. Алексеевка, МБОУ СОШ с. Вязовка, МБОУ СОШ с. Ивановка, МБОУ СОШ с. Липовка, МБОУ СОШ с. Шняево, МБОУ СОШ с. Яковлевка.

- реализация дополнительных образовательных программ в образовательных организациях осуществляется в 23 школах района. В трех школах СОШ р.п. Свободный, СОШ с. Яковлевка, СОШ с. Алексеевка успешно реализуются мероприятия проекта «Образования» - образовательные центры «Точки роста».

Качество подготовки обучающихся высокого уровня:

- значения показателя «результативность участия обучающихся в олимпиадах и конкурсах» у 22 школ. По данному направлению следует считать, что ежегодно в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников принимают участие обучающиеся Базарно-Карабулакского района по 16 общеобразовательным предметам. В 2020-2021 учебном году в муниципальном этапе приняли участие 437 (15,9%) обучающихся 7-11 классов (608 участий). Победителями и призерами стали 140 обучающихся школ.

Фактом неэффективности следует считать уменьшение количества участников олимпиад, отсутствие победителей и призеров по химии, информатике. Обучающиеся МБОУ «ООШ с. Тепляковка», МБОУ «ООШ с. Березовка», МБОУ «ООШ с. Ключи», МБОУ «ООШ с. Большой Содом», МБОУ «ООШ с. Первая Ханеневка» в течение ряда лет не принимают участие в муниципальном этапе ВсОШ. Это свидетельствует о недостаточной подготовке обучающихся к участию в олимпиаде. Руководителям образовательных организаций района необходимо изучить и внедрить опыт МБОУ «СОШ № 1 р. п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ № 2 р. п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ р. п. Свободный» по подготовке обучающихся к участию в олимпиадном движении.

Невысок процент участия обучающихся в конференциях, конкурсах, это отчасти связано с продолжающейся пандемией, вызванной COVID-19.

Систематически принимают участие в региональных конкурсах обучающиеся школ:

- с. Стригай (участие в областном конкурсе «Лучший ученический класс» (7 класс, кл. руководитель Абрамова М.И.), МБОУ СОШ №1 (26 Международный интеллект –фестиваль обучающихся «Политика вокруг нас», Региональная гуманитарная олимпиада школьников «Умницы и умники Земли Саратовской» в 2021 году, областная олимпиада по избирательному праву и избирательному процессу среди учащихся 9-11 классов общеобразовательных организаций Саратовской области в 2020 году);

-конкурс «Лучший школьный отряд юных помощников полиции».

1 место- отряд ЮДП «Беркут» СОШ с.Стригай;

2 место-отряд ЮДП «Вымпел» СОШ №2 р.п.Базарный Карабулак;

3 место –отряд «Феникс» СОШ с.Липовка.

- МБОУ СОШ №2 (Региональный конкурс «Права человека глазами ребенка» в 2020 году,

- МБОУ СОШ №1 (областная олимпиада по избирательному праву и избирательному процессу среди учащихся 9-11 классов общеобразовательных организаций Саратовской области в 2020 году, конкурс чтецов «Живая классика»);

-МБОУ «СОШ с. Яковлевка» , межрегиональная научно-правовая конференция «Народы Поволжья»

-МБОУ «СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак», межрегиональная научно-практическая конференция «Пространство и время» и др.

-МБОУ «СОШ с. Стригай», МБОУ «СОШ № 2 р.п. Базарный Карабулак» , МБОУ «СОШ с. Алексеевка», МБОУ «СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак-конкурс чтецов «Мартыновские чтения»

Объективность результатов внешней оценки.

- в 2021 году из 25 претендентов на получение Медали «За особые успехи в учении» подтвердили свои результаты баллами на ЕГЭ 22 человека. Не подтвердили обучающиеся СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак, СОШ с. Ивановка

По показателю «Организация получения обучающимися с ОВЗ, детьми – инвалидами»

- в 24 общеобразовательных учреждениях обучающиеся имеют статус ОВЗ и дети инвалиды-69 человек.

Обучение по адаптированной программе организовано для 57 учащегося с ОВЗ, детей – инвалидов – 12. В соответствии с п.3. ст.5 Закона РФ «Об образовании» каждое общеобразовательное учреждение обеспечивает доступность и бесплатность начального общего, основного общего и среднего общего образования. Школы предоставляют очную форму обучения и индивидуальное обучение на дому по медицинским показаниям по общеобразовательной программе. В МБОУ СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак созданы условия по федеральной программе «Доступная среда».

Во всех ОО имеются паспорта доступности, «дорожные карты», организовано инструктирование сотрудников, имеются пандусы, кнопки вызова.

По показателю «Формирование кадрового потенциала»

- наличие кадрового резерва в образовательной организации на замещение вакантной должности руководителя ОО – в 100% ОО;

- наличие системы оценки эффективности работы руководителя ОО – 100%.

По показателю «Создание условий для реализации основных образовательных программ»

- независимая оценка качества образовательной деятельности проводилась в 2018 году, принимали участие все 100% ОО района. По данным сайта bus.gov.ru баллы от 74.84 до 91.22.

- доля учителей с первой и высшей категориями более 80%, у 62,5% школ,

- доля педагогических работников в возрасте до 35 лет выше 10% по ОО – 33%,

- доля учителей с высшим образованием до 80% - 92%.

Рекомендации по результатам анализа:

Рекомендовано руководителям ОО района в целях создания условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально – технических и иных)

- принять к сведению результаты анализа;

- выявить проблемные зоны общеобразовательной организации и разработать план по их устранению; спланировать деятельность по устранению профессиональных дефицитов (совместно с МБУ «Информационно – методический центр»;

- принимать активное участие в мероприятиях, направленных на повышение профессионального мастерства, эффективности деятельности руководителя ОО; в 2021-2022 учебном году принимать активное участие в Конкурсах управленческих кадров;

- в 2021-2022 учебном году начать реализацию дополнительных образовательных программ с 1 сентября 2021 года;

- усилить работу по подготовке обучающихся, проявляющих творческие способности к Всероссийской олимпиаде школьников, добиваться результативности участия в областных конкурсах, соревнованиях,

конференциях, на региональном этапе всероссийской олимпиады школьников по предметам образовательного плана.

Рекомендовать руководителям МБОУ-СОШ р.п. Свободный, с. Сухой Карабулак, с. Вязовка, МБОУ-ООШ с. Ключи,, с. Тепляковка, с. Репьевка, с. Первая Ханеневка провести работу по повышению уровня компетенций педагогов в целях прохождения аттестации на первую и высшую категории.

Совместно с МБУ «Информационно – методический центр» провести совещания по вопросам качества подготовки обучающихся 9-х, 11-х классов по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ начального общего, основного общего, среднего общего образования, используя опыт подготовки выпускников школ, показавших высокие результаты на итоговой аттестации 2021 года (МБОУ-СОШ с. Стригай, с. Шняево, с. Липовка, ООШ с. Ключи, с. Максимовка, с. Большой Содом, с. Репьевка, с. Березовка в 9-х классах; МБОУ «СОШ № 2 р.п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ № 1 р.п. Базарный Карабулак», МБОУ «СОШ с. Алексеевка», МБОУ «СОШ с. Стригай», МБОУ «СОШ с. Шняево» – 11-х классах).